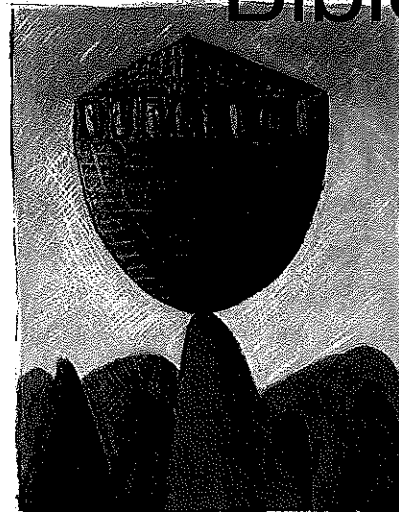


**OLD STORIES: NEW EYES**  
**INSIGHTS FROM GENESIS**  
**ON**  
**DECISION MAKING**

*DAVID ARNOW, PH.D.*  
*DECEMBER 10, 2014*

**Leadership**  
in the **Bible**



**A PRACTICAL GUIDE FOR TODAY**

PAUL OHANA and DAVID ARNOW

[leadershipinthebible.com](http://leadershipinthebible.com)

## 1. Getting Off to a God Start: The Creation

Genesis 1:1. In the beginning God created the heaven and the earth. 2. And the earth was without form, and void; and darkness was upon the face of the deep. And a wind from God moved upon the face of the waters. 3. And God said, Let there be light; and there was light. 4. And God saw the light, that it was good; and God divided the light from the darkness. 5. And God called the light Day, and the darkness he called Night. And there was evening and there was morning, **one day**. ... 26. And

א בראשית ברא אלהים את השמים ואת הארץ :  
ב והארץ הייתה תהו ובהו וחשך עלפני תהום ורוח אלהים  
מרחפת עלפני המים : ג ויאמר אלהים יהי אור ויהי אור :  
ד וירא אלהים את האור כי טוב ויבדל אלהים בין האור  
ובין החשך : ה ויקרא אלהים | לאור יום ולחשך קרא לילה  
ויהי ערב ויהי בקר יום אחד :  
ז ויאמר אלהים נעשה אדם בצלמנו כדמותנו וירדו בדגת  
הים ובעוף השמים ובהמה ובכל הארץ ובכל הרמש  
הרמש על הארץ : ח ויברא אלהים | את האדם בצלמו  
בצלם אלהים ברא אתו זכר ונקבה ברא אתם :  
לא וירא אלהים את כל אשר עשה והנה טוב מאד ויהי ערב  
ויהי בקר יום הששי :

**God said, Let us make man in our image, after our likeness;** and let them have dominion over the fish of the sea, and over the birds of the air, and over the cattle, and over all the earth, and over every creeping thing that creeps upon the earth. 27. **So God created** man in His own image, in the image of God created He him; male and female He created them. 31. And God saw everything that He had made, and, behold, it was **very good**. And there was evening and there was morning, the **sixth day**.

## 2. When at First You Don't Succeed ... God, Noah, and the Flood

Genesis 6:5. And God saw that the wickedness of man was great in the earth, and that every imagination of the thoughts of his heart was only evil continually. 6. **And the Lord repented that he had made man on the earth, and it grieved him at his heart.** 7. And the Lord said, I will destroy man whom I have created from the face of the earth; both man, and beast, and the creeping thing, and the birds of the air; **for I repent that I have made them.** 8. And Noah found grace in the eyes of the Lord. ... 9:1.

ו ה וירא יהוה כי רבה רעת האדם בארץ וכל יצר  
מחשבת לבו רק רע כל היום : ו וינחם יהוה כי עשה  
את האדם בארץ ויתעצב אל לבו : ז ויאמר יהוה  
אמחה את האדם אשר בראתי מעל פני האדמה מאדם  
עד בהמה עד רמש ועד עוף השמים כי נחמתי כי  
עשיתם : ח ונת מצא חן בעיני יהוה :  
ט א ויברך אלהים את נח ואת בניו ויאמר להם פרו  
ורבו ומלאו את הארץ : ב ומוראכם וחתכם יהיה על  
כל חית הארץ ועל כל עוף השמים בכל אשר תרמש  
האדמה ובכל דגי הים בידכם נתנו : ג כל רמש אשר  
הוא חי לכם יהיה לאכלה כירק עשב נתתי לכם את  
כל : ד אך בשר בנפש דמו לא תאכלו : ה ואלך את  
דמכם לנפשותיכם אדרש מיד כל חיה אדרשנו ומיד  
האדם מיד איש אחיו אדרש את נפש האדם : ו שפך  
דם האדם באדם דמו שפך כי בצלם אלהים עשה את  
האדם :

And God blessed Noah and his sons, and said to them, Be fruitful, and multiply, and replenish the earth. 2. And the fear of you and the dread of you shall be upon every beast of the earth, and upon every bird of the air, upon all that moves upon the earth, and upon all the fishes of the sea; to your hand are they delivered. 3. **Every moving thing that lives shall be food for you; even as the green herb have I given you all things.** 4. But flesh with its life, which is its blood, you shall not eat. 5. And surely your blood of your lives will I require; at the hand of every beast will I require it, and at the hand of man; at the hand of every man's brother will I require the life of man. 6. **Whoever sheds man's blood, by man shall his blood be shed; for in the image of God He made man.**

### 3. Hope Wins: The Binding of Isaac

Genesis 15:5. And He brought [Abraham] outside, and said, Look now toward heaven, and count the stars, if you are able to count them; and he said to him, So shall your seed be. 22:1. And it came to pass after these things, that God tested Abraham, and said to him, Abraham; and he said, Behold, **here I am.** 2. And he said, Take now your son, your only son Isaac, whom you love, and go to the land of Moriah; and offer him there for a burnt offering upon one of the mountains which I will tell you. 3. And Abraham rose up early in the morning, and saddled his ass, and took two of his young men with him, and Isaac his son, and broke the wood for the burnt offering, and rose up, and went to the place of which God had told him. 4. Then on the third day Abraham lifted up his eyes, and saw the place far away. 5. And Abraham said to his young men, **Stay here with the ass; and I and the lad will go yonder and worship, and come back to you.** 6. And Abraham took the wood of the burnt offering, and laid it upon Isaac his son; and he took the fire in his hand, and a knife; and they went both of them together. 7. And Isaac spoke to Abraham his father, and said, My father; and he said, **Here I am, my son.** And he said, Behold the fire and the wood; but where is the lamb for a burnt offering? 8. And Abraham said, **My son, God will provide himself a lamb for a burnt offering;** so they went both of them together. 9. And they came to the place which God had told him; and Abraham built an altar there, and laid the wood in order, and bound Isaac his son, and laid him on the altar upon the wood. 10. And Abraham stretched out his hand, and took the knife to slay his son. 11. And the angel of the Lord called to him from heaven, and said, Abraham, Abraham; and he said, **Here I am.** 12. And he said, Lay not your hand upon the lad, nor do anything to him; for now I know that you fear God, seeing that you did not withheld your son, your only son from me. 13. And Abraham lifted up his eyes, and looked, and behold behind him a ram caught in a thicket by his horns; and Abraham went and took the ram, and offered him up for a burnt offering in place of his son.

טו ה וינצא אתו החוץ ויאמר הבט נא השמימה וספר הכוכבים אם תוכל לספר אתם ויאמר לו פה יהיה זרעך : כב א ויהי אחר הדברים האלה והאלהים נסה את־אברהם ויאמר אליו אברהם ויאמר הנני : ב ויאמר קח־נא את־בנך את־יחידך אשר־אהבת את־יצחק ולך־לך אל־ארץ המדינה והעלהו שם לעלה על אחד ההרים אשר אמר אליך : ג וישכם אברהם בבקר ויחבל את־חמרו ויקח את־שני נעריו אתו ואת יצחק בנו ויבקע עצי עלה ויקם וילך אל־המקום אשר־אמר לו האלהים : ד ביום השלישי וישא אברהם את־עיניו וירא את־המקום מרחק : ה ויאמר אברהם אל־נעריו שבו־לכם פה עם־חמור ואני והנער ולכה עד־פה ונשתחוו ונשוכה אליכם : ו ויקח אברהם את־עצי העלה וישם על־יצחק בנו ויקח בידו את־האש ואת־המאכלת וילכו שניהם יחדו : ז ויאמר יצחק אל־אברהם אביו ויאמר אבי ויאמר הנני בני ויאמר הנה האש והעצים ואיה השה לעלה : ח ויאמר אברהם אלהים יראה־לו השה לעלה בני וילכו שניהם יחדו : ט ויבאו אל־המקום אשר אמר־לו האלהים ויבן שם אברהם את־המזבח ויערף את־העצים ויעקד את־יצחק בנו וישם אתו על־המזבח ממעל לעצים : י וישלח אברהם את־ידו ויקח את־המאכלת לשחט את־בנו : יא ויקרא אליו מלאך יהוה מן השמים ויאמר אברהם | אברהם ויאמר הנני : יב ויאמר אל תשלח ידך אל־הנער ואל־תעש לו מאומה כי | עתה ידעתי כי ירא אלהים אתה ולא חשכת את־בנך את־יחידך ממני : יג וישא אברהם את־עיניו וירא והנה־איל אחר נאחו בסבך בקרניו וילך אברהם ויקח את־האיל והעלהו לעלה תחת בנו :

#### 4. Shortsighted Decision Making: Jacob and Esau

Genesis 25:27. And the boys grew; and Esau was a **skillful hunter**, a man of the field; and Jacob was a quiet man, living in tents. 28. And Isaac loved Esau, because he ate of his venison; but Rebekah loved Jacob. 29. And Jacob cooked pottage; and Esau came from the field, and he was famished. 30. And Esau said to Jacob, Feed me, I beg you, with that same red pottage; for I am famished; therefore was his name called Edom. 31. And Jacob said, Sell me this day your birthright. 32. And Esau said, Behold, **I am at the point of death**; and what profit shall this birthright do to me? 33. And Jacob said, Swear to me this day; and he swore to him; and he sold his birthright to Jacob. 34. Then Jacob gave Esau bread and pottage of lentils; and he did eat and drink, and rose up, and went his way; thus Esau despised his birthright.

כז ויגדלו הנערים ויהי עשו איש ידע ציד איש שדה ויעקב איש  
תם ישב אהלים : כח ויאָהב יצחק את־עשו כִּי־ציד בָּפִיו וּרְבֵקָה  
אהבת את־יעקב : כט ויִזַּד יַעֲקֹב נָזִיד וַיָּבֵא עֶשָׂו מֵרֶהֱשֵׁדָה וְהוּא  
עָנָף : ל וַיֹּאמֶר עֶשָׂו אֶל־יַעֲקֹב הֲלֵעִיטֵנִי נָא מִרֶהֱאֲדָם הָאָדָם הַזֶּה  
כִּי עָנָף אֲנֹכִי עַל־כֵּן קָרָא־שְׁמוֹ אֶדְוֹם : לא וַיֹּאמֶר יַעֲקֹב מִכָּרָה  
כִּי־וָא אֶת־בְּכֹרְתְךָ לִי : לב וַיֹּאמֶר עֶשָׂו הֲנִה אֲנֹכִי הוֹלֵךְ לָמוֹת  
וְלָמָה־זֶּה לִי בְכֹרָה : לג וַיֹּאמֶר יַעֲקֹב הֲשִׁבְעָה לִי כִּי־וָא וַיִּשָּׁבַע לוֹ  
וַיִּמְכֹּר אֶת־בְּכֹרְתוֹ לְיַעֲקֹב : לד וַיַּעֲקֹב נָתַן לְעֶשָׂו לֶחֶם וַנְּזִיד  
עֲדָשִׁים וַיֹּאכַל וַיִּשְׂתַּה וַיִּהְיֶה וַיִּלָּךְ וַיָּבֹז עֶשָׂו אֶת־הַבְּכֹרָה :

#### 5. Joseph: Strategic Leadership

Genesis 37: 2. These are the generations of **Jacob**. **Joseph**, being seventeen years old, was feeding the flock with his brothers; and the lad was with the sons of Bilhah, and with the sons of Zilpah, his father's wives; and **Joseph brought to his father bad reports of them**. 3. Now Israel loved Joseph more than all his children, because he was the son of his old age; and he made him a coat with long sleeves. 4. And when his brothers saw that their father loved him more than all his brothers, they hated him, and could not speak peaceably to him.

לז ב אֵלֶּה הַדּוֹרוֹת יַעֲקֹב יוֹסֵף בֶּן־  
שִׁבְעֵעָשָׂר שָׁנָה הָיָה רֹעֵה אֶת־אֶחָיו  
בְּצֹאן וְהוּא נֶעַר אֶת־בְּנֵי בְלָהָה וְאֶת־  
בְּנֵי זִלְפָּה נְשֵׁי אָבִיו וַיָּבֵא יוֹסֵף אֶת־  
דִּבְרֵיהֶם רָעָה אֶל־אָבִיהֶם : ג וַיִּשְׁרָאֵל  
אֶהֱבֶה אֶת־יוֹסֵף מִכָּל־בְּנָיו כִּי־בְרִית־זִקְנִים  
הוּא לוֹ וַעֲשָׂה לוֹ כְּתוּבַת פָּסִים :  
ד וַיִּרְאוּ אֶחָיו כִּי־אֵתוֹ אֶהֱבֶה אָבִיהֶם  
מִכָּל־אֶחָיו וַיִּשְׁנְאוּ אֹתוֹ וְלֹא יָכְלוּ דַבְּרוּ  
לְשָׁלָם :

39:1. And Joseph was brought down to Egypt; and Potiphar, an officer of Pharaoh, captain of the guard, an Egyptian, bought him from the hands of the Ishmaelites, who had brought him down there. 2. And the Lord was with Joseph, and he was a prosperous man; and he was in the house of his master the Egyptian. 3. **And his master saw that the Lord was with him, and that the Lord made all that he did to prosper in his hand**. 4. **And Joseph found grace in his sight, and he served him; and he made him overseer over his house, and all that he had he put into his hand**. 5. **And it came to pass from the time that he had made him overseer in his house, and over all that he had, that the Lord blessed the Egyptian's house for Joseph's sake**; and the blessing of the Lord was upon all that he had in the house, and in the field. 6. **And he left all that he had in Joseph's hand; and he knew not what he had, save for the bread which he ate**. And Joseph was handsome and good looking. 7. And it came to pass after these things, that his master's wife cast her eyes upon Joseph; and she said, Lie with me. 8. But he refused, and said to his master's wife, **Behold, my master knows not what is**

with me in the house, and he has committed all that he has to my hand; 9. There is none greater in this house than I; nor has he kept back anything from me but you, because you are his wife; how then can I do this great wickedness, and sin against God? ... 20. And Joseph's master took him, and put him in the prison, a place where the king's prisoners were confined; and he was there in the prison. 21. But the Lord was with Joseph, and showed him mercy, and gave him favor in the sight of the keeper of the prison. 22. And the keeper of the prison committed to Joseph's hand all the prisoners who were in the prison; and whatever was done there, he was the doer of it. 23. The keeper of the prison looked not to anything that was under his hand; because the Lord was with him, and that which he did, the Lord made it to prosper.

ל ט א ויֹסֵף הוֹרֵד מִצְרַיִם וַיִּקְנֶהוּ פּוֹטִיפָר סָרִיס פְּרַעֲהַ שֶׁר הַטַּבָּחִים אִישׁ מִצְרַיִם מִנְד הַיִּשְׁמַעֲלִים אֲשֶׁר הוֹרְדָהוּ שָׁמָּה : ב וַיְהִי יְהוָה אֶת־יֹסֵף וַיְהִי אִישׁ מְצַלִּים וַיְהִי בְּבַיִת אֲדֹנָיו הַמִּצְרַיִ : ג וַיִּרְא אֲדֹנָיו כִּי יְהוָה אִתּוֹ וְכָל אֲשֶׁר־הוּא עֹשֶׂה יְהוָה מְצַלִּים בְּיָדוֹ : ד וַיִּמְצָא יוֹסֵף חֹן בְּעֵינָיו וַיִּשְׁרַת אֹתוֹ וַיִּפְקְדֵהוּ עַל־ בֵּיתוֹ וְכָל־יִשְׁלֹו נָתַן בְּיָדוֹ : ה וַיְהִי מֵאִזְ הַפְּקִיד אֹתוֹ בְּבַיִתוֹ וְעַל כָּל־אֲשֶׁר יִשְׁלֹו וַיִּבְרַךְ יְהוָה אֶת־בַּיִת הַמִּצְרַיִם בְּגִלְל יוֹסֵף וַיְהִי בִרְפֹת יְהוָה בְּכָל־אֲשֶׁר יִשְׁלֹו בְּבַיִת וּבִשְׂדֵה : ו וַיַּעֲזֹב כָּל־אֲשֶׁר־לּוֹ בְּיַד־יֹסֵף וְלֹא־ יָדַע אֹתוֹ מֵאוֹמָה כִּי אִם־הִלְחֵם אֲשֶׁר־הוּא אוֹכֵל וַיְהִי יוֹסֵף יִפְהַרְתָּאָר וַיִּפֶּה מִרְאָה : [שְׁשִׁי] ז וַיְהִי אַחֲרֵי הַדְּבָרִים הָאֵלֶּה וַתִּשָּׂא אִשְׁת־אֲדֹנָיו אֶת־עֵינֶיהָ אֶל־יֹסֵף וַתֹּאמֶר שְׂכָבָה עִמִּי : ח וַיִּמָּאן | וַיֹּאמֶר אֶל־אִשְׁת־ אֲדֹנָיו הֵן אֲדֹנִי לֹא־יָדַע אֹתִי מִה־בְּבַיִת וְכָל אֲשֶׁר־יִשְׁלֹו נָתַן בְּיָדִי : ט אֵינְנוּ גְדוֹל בְּבַיִת הַזֶּה מִמְּנִי וְלֹא־חֹשֶׁךְ מִמְּנִי מֵאוֹמָה כִּי אִם־אוֹתָךְ בְּאֲשֶׁר אֶת־אִשְׁתּוֹ וְאַיֶּךְ אַעֲשֶׂה הַרְעָה הַגְּדֹלָה הַזֹּאת וְחִטָּאתִי לֹא־לֵהִים : כ א וַיְהִי יְהוָה אֶת־יֹסֵף וַיִּט אֱלֹו חֶסֶד וַיִּתֵּן חֵן בְּעֵינָיו שֶׁר בֵּית־הַסֹּהַר : כ ב וַיִּתֵּן שֶׁר בֵּית־הַסֹּהַר בְּיַד־יֹסֵף אֶת כָּל־הָאֲסִירִים אֲשֶׁר בְּבַיִת הַסֹּהַר וְאֶת כָּל־אֲשֶׁר עֹשִׂים שָׁם הוּא הֵיךְ עֹשֶׂה : כ ג אֵין | שֶׁר בֵּית־הַסֹּהַר רָאָה אֶת־כָּל־מֵאוֹמָה בְּיָדוֹ בְּאֲשֶׁר יְהוָה אִתּוֹ וְאֲשֶׁר־הוּא עֹשֶׂה יְהוָה מְצַלִּים :

40: 1. And it came to pass after these things, that the butler of the king of Egypt and his baker had offended their lord the king of Egypt. 2. And Pharaoh was angry against two of his officers, against the chief of the butlers, and against the chief of the bakers. 3. And he put them in custody in the house of the captain of the guard, in the prison, the place where Joseph was confined. 4. And the captain of the guard charged Joseph with them, and he served them; and they continued a season in custody. 5. And they dreamed a dream both of them, each man his dream in one night, each man according to the interpretation of his dream, the butler and the baker of the king of Egypt, who were confined in the prison. 6. And Joseph came to them in the morning, and looked upon them, and, behold, they were sad. 7. And he asked Pharaoh's officers who were with him in the custody of his lord's house, saying, Why do you look so sad today? 8. And they said to him, We have dreamed a dream, and there is no interpreter of it. And Joseph said to them, Do interpretations not belong to God? Tell them to me, I beg you. 9. And the chief butler told his dream to Joseph, and said to him, In my dream, behold, a vine was before me; 10. And in the vine were three branches; and it was as though it budded, and its blossoms shot forth; and its clusters brought forth ripe grapes; 11. And Pharaoh's cup was in my hand; and I took the grapes, and pressed them into Pharaoh's cup, and I gave the cup into Pharaoh's hand. 12. And Joseph said to him, This is the interpretation of it; The three branches are three days; 13. And within three days shall Pharaoh lift up your head, and restore you to your place; and you shall deliver Pharaoh's cup into his hand, after the former manner when you were his butler. 14. But think on me when it shall be well with you, and show kindness, I beg you, to me, and make mention of me to Pharaoh, and bring me out of this house; 15. For indeed I was stolen away from the land of the Hebrews; and here also have I done nothing that they should put me in the dungeon. 16. When the

chief baker saw that the interpretation was good, he said to Joseph, I also was in my dream, and, behold, I had three white baskets on my head; 17. And in the uppermost basket there were all kinds of baked food for Pharaoh; and the birds ate them out of the basket upon my head. 18. And Joseph answered and said, This is the interpretation; The three baskets are three days; 19. And within three days shall Pharaoh lift up your head off you, and shall hang you on a tree; and the birds shall eat your flesh off you. 20. And it came to pass the third day, which was Pharaoh's birthday, that he made a feast for all his servants; and he lifted up the head of the chief butler and of the chief baker among his servants. 21. And he restored the chief butler to his butlership again; and he gave the cup into Pharaoh's hand; 22. But he hanged the chief baker; as Joseph had interpreted to them

א ויהי אחר הדברים האלה חטאו משקה מלך מצרים והאפה לאדניהם למלך מצרים: ב ויקצף פרעה על שני סריסיו על שר המשקים ועל שר האופים: ג ויתן אתם במשמר בית שר הטבחים אלבית הסהר מקום אשר יוסף אסור שם: ד ויקד שר הטבחים את יוסף אתם וישרת אתם ויהיו ימים במשמר: ה ויחלמו חלום שניהם איש חלמו בליה אחד איש כפתרון חלמו המשקה והאפה אשר למלך מצרים אשר אסורים בבית הסהר: ו ויבא אליהם יוסף בבקר וירא אתם והנם זעפים: ז וישאל את סריסיו פרעה אשר אתו במשמר בית אדניו לאמר מדוע פניכם רעים היום: ח ויאמרו אליו חלום חלמנו ופתר אין אתו ויאמר אליהם יוסף הלוא לאלהים פתרנים ספרו נא לי: ט ויספר שר המשקים את חלמו ליוסף ויאמר לו בחלומי והנה גפן לפני: י ובגפן שלשה שריגים והוא כפרחת עלתה נצה הבשילו אשכלתיה ענבים: יא וכוס פרעה בנדי ואקח את הענבים ואשחט אתם אלכוס פרעה ואתן את הכוס על כף פרעה: יב ויאמר לו יוסף זה פתרנו שלשת השרגים שלשת ימים הם: יג בעוד שלשת ימים ישא פרעה את ראשו והשיבך על כנף ונתת כוס פרעה בידו כמשפט הראשון אשר היית משקהו: יד כי אם יזכרתני אתך כאשר ייטב לך ועשית נא עמדי חסד והזכרתני אל פרעה והוצאתני מרהבית הזה: טו כי גנב גנבתי מארץ העברים וגם פה לא עשיתי מאומה כי שמו אתי בבור: טז וירא שרהאפים כי טוב פתר ויאמר אליוסף אף אני בחלומי והנה שלשה סלי חרי על ראשי: יז ובסל העליון מפל מאכל פרעה מעשה אפה והעוף אכל אתם מרהסל מעל ראשי: יח ויען יוסף ויאמר זה פתרנו שלשת הסלים שלשת ימים הם: יט בעוד שלשת ימים ישא פרעה את ראשו מעליך ותלה אותך על עץ ואכל העוף את בשרך מעליך: [מפטיר] כ ויהי ביום השלישי יום הקדחת את פרעה ויעש משתה לכל עבדיו וישא את ראש שר המשקים ואת ראש שר האפים בתוך עבדיו: כא וישב את שר המשקים על משקהו ויתן הכוס על כף פרעה: כב ואת שר האפים תלה כאשר פתר להם יוסף: כג ולא זכר שר המשקים את יוסף וישכחו: